

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი



The European Union
for Georgia

ENPARD: Support to Agriculture
and Rural Development



LDS განვითარების პროცესი



დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

თემზე დაფუძნებული ადგილობრივი განვითარების სტრატეგიის (LDS) შედგენის პროცესი მოიცავდა შემდეგ ეტაპებს:

სათემო პრობლემებისა და საჭიროებების საბაზისო შესწავლის ორგანიზება: საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტმა ადგილობრივი განვითარების ჯგუფის (LAG) აქტიური მონაწილეობითა და ჯგუფის წევრების ჩართულობით ჩაატარა ახალქალაქის LDS სათემო პრობლემებისა და საჭიროებების საბაზისო კვლევა. კვლევა ჩატარდა 2017 წლის ივლისში 11 ადგილზე, რამაც მოიცვა ახალქალაქის მუნიციპალიტეტის მთელი ტერიტორია. უფრო კონკრეტულად, 22 ტერიტორიული ერთეული დაიყო 11 ლოკაციად გეოგრაფიული სიახლოვის პრინციპის მიხედვით:

შეხვედრების #	თემების დაჯგუფება			მოსახლეობა
1	კოჭიო	აწავრეთი		(სომხური)
2	ალასტანი	ხანდო	არაგვა	(სომხური)
3	ბარალეთი	კოთელია		(სომხური და ქართული)
4	გოგაშენი	ოკამი		(ქართული და სომხური)
5	კარწახი	ხავეთი		(სომხური)
6	სულდა	ვაჩიანი		(სომხური)
7	ზაკვი	ტურცხი		(სომხური)
8	კარტიკამი	ხოსპიო		(სომხური, ბერძნული და ქართული)
9	პტენა	ჩუნჩხა		(ქართული)
10	დილისკა	კუმურდო		(სომხური)
11	ახალქალაქი			(სომხური და ქართული)

ცხრილი 1: ინტერვიუებისა და თემების დაჯგუფების რაოდენობა

კვლევა ჩატარდა ფოკუს ჯგუფებში 209 ადგილობრივი მოქალაქის მონაწილეობით. ფოკუს ჯგუფში შევიდნენ რესპონდენტები, რომლებიც წარმოადგენენ ან მუშაობენ შემდეგ სფეროებში:

- სოფლის მეურნეობა: ფერმერები, კოოპერატივის წევრები და ა.შ.
- ადგილობრივი ბიზნესი: მეწარმეები, გადამამუშავებლები, მწარმოებლები, მომსახურების მომწოდებლები
- განათლება და კულტურა: მასწავლებელი, ლექტორები, ექსპერტები და ა.შ.
- ჯანმრთელობის დაცვა და სოციალური საკითხები: ექიმები, ექთნები და ა.შ.
- გარემოს დაცვა, ბიომრავალფეროვნება და კულტურული მემკვიდრეობა
- ინფრასტრუქტურა, ინჟინერია და ენერჯია
- ადგილობრივი ხელისუფლება
- ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციები
- დაუცველი ჯგუფები, ხანდაზმულები და შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირები
- აქტიური ქალები, ეთნიკური უმცირესობები და ახალი თემები
- სპორტი და ახალგაზრდული საქმიანობა

LAG-ის წევრებმა შეიმუშავეს LDS განვითარების მატრიცა და სამოქმედო გეგმა (დანართი 1). შემდეგ განსაზღვრეს 14 პრიორიტეტული თემა და დაიყვნენ ჯგუფებად გამოცდილების, კომპეტენციისა და ინტერესების საფუძველზე. აღნიშნული პრიორიტეტული თემები ჯგუფებმა შეისწავლეს 2017 წლის ოქტომბერში. პირველადი და მეორადი ინფორმაციის საფუძველზე შეგროვებული ინფორმაციის პრეზენტაციები მიეწოდა LAG-ის საერთო კრებას. პრეზენტაციები მომზადდა შემდეგი მეთოდოლოგიით: (1) პირველი ჯგუფური შეხვედრა → (2) კვლევის მეთოდოლოგიისა და გეგმის შეიმუშავება → (3) ინტერვიუ ადგილობრივ დონეზე → (4) ინტერვიუ აქტიურად ჩართულ მხარეებთან → (5) მეორე ჯგუფური შეხვედრა → (6) ინტერვიუ ექსპერტთან → (7) კვლევითი ინფორმაციის შეგროვება და გაერთიანება და პრეზენტაციების მომზადება → (8) პრეზენტაციების წარდგენა.

ეს ჯგუფები დაიყო შემდეგნაირად:

1. სოფლის მეურნეობა (პირველადი წარმოება) - 16 წევრიანი ჯგუფი
2. არასამთავრობო ორგანიზაციები (NGO) და თემზე დაფუძნებული ორგანიზაციები (8 წევრიანი ჯგუფი)
3. ტურიზმი (სერვისის მომწოდებლები: სასტუმროები, რესტორნები, კაფეტერიები, ტუროპერატორები და ა.შ.) - 15 წევრიანი ჯგუფი

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

4. გარემოსდაცვით ორგანიზაციებთან და ჩართულ მხარეებთან ურთიერთობა - 7 წევრიანი ჯგუფი
5. მცირე (10,000-100,000 ლარი) და საშუალო (100,000-200,000 ლარი) საწარმოები (სოფლის მეურნეობის პროდუქციის დამუშავების ჩათვლით) - 15 წევრიანი ჯგუფი
6. დასვენება და გართობა - 7 წევრიანი ჯგუფი
7. დაცული ტერიტორიები - 7 წევრიანი ჯგუფი
8. მსხვილი ბიზნესი (200,000 ლარზე მეტი) - 6 წევრიანი ჯგუფი
9. ბიზნეს ინფრასტრუქტურა - 5 წევრიანი ჯგუფი
10. განათლება (პროფესიული, საექთნო, დაწყებითი განათლება, საშუალო განათლება და უმაღლესი განათლება) - 10 წევრიანი ჯგუფი
11. სოციალური, სათემო, სპორტული, კულტურის და კეთილმოწყობის საკითხები (მუზეუმები, ხელოვნება, კულტურა, ეთნო კულტურა, სუბკულტურა, მემკვიდრეობა, სპორტული საწვრთნელი ცენტრები და გუნდები) - 13 წევრიანი ჯგუფი
12. გენდერი და ასაკი (ახალგაზრდების ჩათვლით) - 4 წევრიანი ჯგუფი
13. ადგილობრივი ხელისუფლება და დემოკრატია - 7 წევრიანი ჯგუფი
14. ჯანმრთელობის დაცვა - 4 წევრიანი ჯგუფი

2017 წლის 31 ოქტომბერს 14 თემატურ სფეროში პრეზენტაციების ჩატარების შემდეგ LAG-მა ეს თემატური საკითხები 4 სტრატეგიულ მიმართულებად დააჯგუფა:

<ul style="list-style-type: none"> • სოფლის მეურნეობა (პირველადი წარმოება) • მცირე (10,000-100,000 ლარი) და საშუალო (100,000-200,000 ლარი) საწარმოები (სოფლის მეურნეობის პროდუქციის გადამამუშავების ჩათვლით) • მსხვილი ბიზნესის (200,000 ლარზე ზემოთ) • ბიზნეს ინფრასტრუქტურა 	<p>სტრატეგიული მიმართულება 1: ეკონომიკა</p>
<ul style="list-style-type: none"> • არასამთავრობო ორგანიზაციები და თემზე დაფუძნებული ორგანიზაციები • განათლება (პროფესიული, ბაგა-ბაღი, დაწყებითი განათლება, საშუალო განათლება და უმაღლესი განათლება) • საზოგადოება, თემი, სპორტი, კულტურა და კეთილმოწყობა (მუზეუმები, ხელოვნება, კულტურა, ეთნოკულტურა, სუბკულტურაობა, მემკვიდრეობა, სპორტული საწვრთნელი ცენტრები და გუნდები) • გენდერი და ასაკი (ახალგაზრდების ჩათვლით) • ადგილობრივი ხელისუფლება და დემოკრატია • ჯანმრთელობის დაცვა 	<p>სტრატეგიული მიმართულება 2: სოციალური</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ტურიზმი (სერვისის მომწოდებლები: სასტუმროები, რესტორნები, კაფეტერიები, ტუროპერატორები და ა.შ.) • დასასვენებელი და გასართობი • დასვენება და გართობა 	<p>სტრატეგიული მიმართულება 3: ტურიზმი, კულტურა, გართობა და რეკრეაცია</p>
<ul style="list-style-type: none"> • გარემოსდაცვით ორგანიზაციებთან და ჩართული მხარეებთან ურთიერთობა • დაცული ტერიტორიები 	<p>სტრატეგიული მიმართულება 4: ეკოლოგია და გარემოს დაცვა</p>

ამ ოთხი სტრატეგიული მიმართულების საფუძველზე, LAG-მა ჩაატარა SWOT ანალიზი (მონაწილეობდა LAG-ის წევრების 90% -ზე მეტი, 3-4 ნოემბერს, 2017 წ.).

LAG-ში შეგროვებულ და გაზიარებულ ინფორმაციაზე დაყრდნობით, რომელშიც შედის LAG ის ანალიზის შედეგები, LAG-მა ჩაატარა სტრატეგიული ინტერვენციის სამუშაო შეხვედრა (მონაწილეობა მიიღო LAG-ის წევრების 90% -ზე მეტმა, 5 ნოემბერს, 2017 წელს), რომელმაც უზრუნველყო LDS-ის მიზნების, შედეგებისა და ინდიკატორების განსაზღვრა.

LAG-მა ასევე გამოავლინა შემდეგი გადამკვეთი სფეროები, რომლებიც განიხილება ყველა სტრატეგიულ მიმართულებებსა და საქმიანობაში:

1. ეკოლოგია და გარემოს დაცვა
2. გენდერი და ახალგაზრდობა
3. უმცირესობები და ინტეგრაცია
4. ინოვაცია

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

გარდა ამისა, LDS-ის შემუშავების პროცესში მოხდა მეორადი ინფორმაციის შესწავლა, ადრე ჩატარებული კვლევითი მასალების, ეროვნული და რეგიონალური დონის სტრატეგიული დოკუმენტებისა და შესაბამისი სფეროებში მომუშავე სააგენტოებიდან მიღებულ მონაცემებზე დაყრდნობით. დამატებითი ინფორმაციის მოძიების მიზნით ჩატარდა ინტერვიუები და კონსულტაციები ადგილობრივ ბიზნესთან (10 რესპონდენტი), ადგილობრივი თვითმმართველობასთან (7 რესპონდენტი), სხვადასხვა სერვისის მიმწოდებელ და პროგრამის განმხორციელებელ ორგანიზაციებთან (10 რესპონდენტი) და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან (5 რესპონდენტი). პროცესი ორგანიზებული იყო GIPA-ს ექსპერტებისა და LAG-ის წევრების მიერ.

LDS განვითარების პროცესის დროს 18-25 ნოემბერს, LAG-ის წევრებს სწავლება ჩატარდათ ირლანდიაში. მათ უმასპინძლა West Cork Development Partnership-მა. LAG-ის წევრებმა გაიზიარეს დიდი გამოცდილება LDS განვითარებისა და პროექტის განხორციელების პრაქტიკის შესახებ.

2018 წლის იანვარში LAG-ი მუშაობდა LDS-ის ბოლო ვერსიის კონცეპტუალიზაციასა და საბოლოო ვერსიის შესრულებაზე.

LDS დამტკიცდა LAG-ის მიერ 2018 წლის 15 თებერვალს.

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

დანართი 1: LDS განვითარების მატრიცა და სამოქმედო გეგმა

#	ადგილობრივი განვითარების სტრატეგიის პრიორიტეტული საკითხები	ჯგუფის წევრები	ტელეფონის ნომერი	აქტივობები								
				I ჯგუფი შეხვედრა	კვლევის გეგმის დამუშავება	ინტერვიუ ადგილობრივ დონეზე	ინტერვიუ ჩართულ მხარეებთან	II ჯგუფი შეხვედრა	ექსპერტიზა	კვლევის შედეგების დასაბუხება	პრეზენტაციის წარმოდგენა	
1	სოფლის მეურნეობა (პირველადი წარმოება)	მასარე მაცუკატოვ (ჯგუფის ლიდერი)	557577788	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017	-
		სურიკ კარაპეტიანი	599929276	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		მაცსიმ გილოიანი	599193637	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		რამაზ გოგოლაძე	595 858 335	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		ნაირი ირიციანი	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		შუმან შირინიანი	597 014 037	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		კიმიკ იუზუბაშვიანი	599 220 834	-	-	-	-	-	-	-	-	-

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

3 ტურიზმი (სერვის პროვაიდერები: სასტუმროები, რესტორნები, კაფეტერიები, ტუროპერატორები და ა.შ.)	მხარე მაცუკატოვ	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ნაირი ირიცან	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	კიმიკ იუზბაშოან	599 220 834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	მისაკ ალბერტიან	598 529 488; 551 550 901	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ავტიკ ტონაკიან	599 165 360	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ვალარშაკ შახბეკიან	599 142 742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	შოგიკ რაისიან (ბგუფის ლიდერი)	599 425 337	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017	-	-	-	-	-	-	-	-
	მხარე მაცუკატოვ	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	რამაზ გოგოლაძე	595 858 335	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ნაირი ირიცან	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	აპეტნაკ ზანდარიან	591 407 800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ხათუნა ველიჯანაშვილი	551 083 946	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ოვიკ მურადიან	593 345 090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ოვიკ გილოიან	599 967 742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ენოკ ბაბაჯანიან	514 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

ბიზნესი (100,000-200,000 ლარი) (მათ შორის სოფლის მეურნეობის პროდუქციის გადამამუშავება)	მასწარე მაცუკატოვ	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	რამაზ გოგოლაძე	595 858 335	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ნაირი ირიციან	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	კიმიკ იუზბაშოან	599 220 834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	რაფაელ კაროიან	599 193 679	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	არუთიუნ აკოპოან	599 671 617	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ოვიკ მურადიან	593 345 090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	რაზმიკ მანუკიან	574 672 731	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	შოგიკ რაისიან	599 425 337	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ენოკ ბაბაჯანიან	514 000 812	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	სურიკ კარაპეტოან	599 929 276	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	შუმან შირინიან	597 014 037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	მიხაილ კოლოკიდი	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ვალარშაკ მახბუკიან	599 142 742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	6	გართობა და დასვენება	551 083 946	12 Oct 2017	13 Oct 2017	14-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017							
		599	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

		742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ტერეზა ჩიჩიანი	598 461 289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	მიხაილ კოლიკიძე	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ვალარმაკ შახბეკიანი	599 142 742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ეგიზარ აგაძეანიანი	599 162601	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ანუშ გილოიანი	592 909165	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	სოციალური, სათემო, სპორტი, კულტურა და კეთილმოწყობა	598 529 488; 551 550 901	11 Oct 2017	12 Oct 2017	13-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017														
1	(მუზეუმები, ხელოვნება, ეთნოკულტურა, სუბკულტურა, ისტორიული მემკვიდრეობა, ასევე სპორტული წრეები და გუნდები)	599 165 360	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ავტიკ ტონაკანიანი	599 425 337	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	შოგიკ რაისიანი	599 967 742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ოვიკ გილოიანი	514 000 812	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ენოკ ბაბაჯანიანი	551 083 946	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ხათუნა ველიჯანაშვილი	591 407800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	აპტენაკ ზანდარიანი	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	მიხაილ კოლიკიძე	599 259 131	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ვალეკო ქსუთიანი	574 672	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

		რაზმიკ მანუკიან	731															
		ანუშ გილოიან	592 909165	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		ვალერა სტელმაშოვ	599 177 351	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		ეგიზარ აგადჟანიან	599 162601	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		აკტნაკ ზანდარიან (ჯგუფის ლიდერი)	591,407,8 00	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017							
1	გენდერი და ასაკი	დალი აღდგომელაძე	595 339 552	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2		ვალარმაკ მახბეკიან	599 142 742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		გრაჩია მოვსესიან	599 776 215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	ადგილობრივ ით თვითმმართვე ელობა და დემოკრატია	შუმან შირინიან (ჯგუფის ლიდერი)	597 014 037	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017							
3		შოგიკ რაისიან	599 425 337	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		მანარე მაცუკატოვ	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		მკერტიჩ მგდესიან	599 997 448	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		მიხაილ კოლიკიძე	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		ნაირი ირიციან	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

დანართი 2: LDS-ის განვითარების პროცესი

		ბარგევ იორდანთან	599 117 590	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		აკეტიკ ტონაკანთან (ზგუფის ლიდერი)	599 165 360	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017							
		ტერეზა ჩივჩიან	598 461 289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		მისაკ ალბერტიან	598 529 488; 551 550 901	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		დალი აღდგომელაძე	595 339 552	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	ჯანდაცვა																	
4																		