

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)



The European Union
for Georgia

ENPARD: Support to Agriculture
and Rural Development



Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)



West Cork
DEVELOPMENT PARTNERSHIP

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

Разработка проекта стратегии местного развития (LDS) местным сообществом, включает следующие шаги:

Организация базового исследования проблем и потребностей на уровне общин: Грузинский институт общественных дел (GIPA) при участии членов группы местного развития (LAG) провел базовое исследование по изучению проблем и потребностей общин в Ахалкалаки.

Опрос проводился в июле 2017 года в 11 пунктах, которые охватывали всю территорию муниципалитета Ахалкалаки. Более конкретно, 22 административно-территориальные единицы были сгруппированы в 11 пунктах в соответствии с географическим принципом территориального соседства следующим образом:

# встреч	Группировка общин			Население
1	Кочио	Азаврети		Армянское население
2	Аластани	Хандо	Арагва	(Армянское население)
3	Баралети	Котелиа		(Армянское и грузинское население)
4	Гогашени	Оками		(Грузинское и армянское население)
5	Карцахи	Хавети		(Армянское население)
6	Сулда	Вачиани		(Армянское население)
7	Закви	Турцхи		(Армянское население)
8	Картиками	Хоспио		(Армянское, грузинское и греческое население)
9	Птена	Чунчха		(Грузинское население)
10	Дилиска	Кумурдо		(Армянское население)
11	Ахалкалаки			(Армянское население)

Таблица 1: Количество интервью и группировка общин

Исследование проводилось с помощью фокус-групп с участием 209 местных жителей. В фокус-группу входили респонденты, представляющие или работающие в следующих областях:

- Сельское хозяйство: фермеры, члены кооперативов и т. д.
- Местный бизнес: предприниматели, переработчики, производители, поставщики услуг
- Образование и культура: учителя, преподаватели, эксперты и т. д.
- Здравоохранение и социальные вопросы: врачи, медсестры и т. д.
- Окружающая среда, биоразнообразие и культурное наследие
- Инфраструктура, проектирование и энергетика
- Местная власть
- Местные НПО (неправительственные организации)
- Уязвимые группы, пожилые люди и люди с ограниченными возможностями
- Активные женщины, этнические меньшинства и новые общины
- Спорт и молодежная деятельность

Члены LAG-а разработали матрицу развития LDS и план действий (Приложение 1). Затем они определили 14 приоритетных тем и на основе опыта, компетенции и интереса разделились на группы. Эти приоритетные темы были изучены группами в октябре 2017 года, и на основе первичной и вторичной информации были представлены презентации. Презентации были подготовлены на основе следующей методологии: (1) первое совещание группы → (2) разработка методологии исследования и планирование → (3) собеседование на местном уровне → (4) интервью с активно вовлеченными сторонами → (5) второе совещание группы → (6) собеседование с экспертом → (7) сбор и объединение исследовательской информации и формат презентации → (8) презентация.

Рабочие группы включали:

1. Сельское хозяйство (первичное производство) - группа из 16 членов
2. Неправительственные организации (НПО) и базовые организации общин - группа из 8 членов
3. Туризм (поставщики услуг: гостиницы, рестораны, кафе, туроператоры и т. д.) - группа из 15 членов
4. Взаимоотношения с природоохранными организациями и вовлеченными сторонами - группа из

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

7 членов

5. Малые (10 000-100 000 лари) и средние (100 000-200 000 лари) предприятия (включая переработку сельскохозяйственной продукции) - группа из 15 членов
6. Досуг и развлечения - группа из 7 членов
7. Защищенные и охраняемые районы - группа из 7 членов
8. Крупномасштабные предприятия (свыше 200 000 лари) - группа из 6 членов
9. Бизнес-инфраструктура – группа из 5 членов
10. Образование (профессиональное, дошкольное, начальное, среднее и высшее) - группа из 10 членов
11. Социальные, общественные, спортивные и культурные объекты (музеи, искусство, культура, этнокультура, субкультура, культурное наследие, спортивные учебные центры и команды) - группа из 13 членов
12. Пол и возраст (включая молодежь) - группа из 4 членов
13. Местное самоуправление и демократия – группа из 7 членов
14. Здоровоохранение - группа из 4 членов

После проведения презентаций на 14 тем (31 октября 2017 года) LAG сгруппировала эти темы по 4–ем стратегическим направлениям:

<ul style="list-style-type: none"> • Сельское хозяйство (первичное производство) • Малые (10 000-100 000 лари) и средние (100 000-200 000 лари) предприятий (включая переработку сельскохозяйственной продукции) • Крупномасштабные предприятия (свыше 200 000 лари) • Бизнес-инфраструктура 	Стратегическое направление 1: Экономика
<ul style="list-style-type: none"> • Неправительственные организации (НПО) и базовые организации общин • Образование (профессиональное, дошкольное, начальное, среднее и высшее) • Социальные, общественные, спортивные, культурные ценности (музеи, искусство, культура, этнокультура, субкультура, наследие, спортивные учебные центры и команды) • Пол и возраст (включая молодежь) • Местное самоуправление и демократия • Здоровоохранение 	Стратегическое направление 2: Социальное
<ul style="list-style-type: none"> • Туризм (поставщики услуг: гостиницы, рестораны, кафе, туроператоры и т. д.) • Досуг и развлечения 	Стратегическое направление 3: Туризм, культура, развлечения и отдых
<ul style="list-style-type: none"> • Взаимоотношения с природоохранными организациями и вовлеченными сторонами • Защищенные и охраняемые районы 	Стратегическое направление 4: Экология и охрана окружающей среды

На основе этих четырех стратегических направлений, LAG провела анализ SWOT (в нем приняли участие более 90% членов LAG-а 3-4 ноября 2017 года).

На основе собранной и распространенной информации, включая результаты SWOT-анализа, LAG провела рабочую встречу по стратегическому вмешательству/интервенции (в нем приняли участие более 90% членов LAG-а 5 ноября 2017 года). При этой помощи стало возможным предоставить результаты для определения целей, результатов и индикаторов LDS.

LAG также определила пересекающиеся области, которые будут рассмотрены во всех стратегических направлениях и мероприятиях:

1. Экология и охрана окружающей среды
2. Гендер и молодежь
3. Меньшинства и интеграция
4. Инновации

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

Помимо этого, процесс развития LDS был определен с помощью вторичной информации, собранной из ранее проведенных научно-исследовательских материалов, стратегических документов на национальном и региональном уровне и из данных от агентств, работающих в соответствующих областях. Действия также включали интервью и консультации на местном уровне с представителями местного бизнеса (10 респондентов), местных органов власти (7 респондентов), с поставщиками различных услуг и программ (10 респондентов) и с представителями НПО (5 респондентов). Все действия были организованы экспертами GIPA и членами LAG.

В процессе разработки LDS 18-25 ноября 2017 года, для членов LAG была организована учебная поездка в Ирландию. Во время гостеприимного приема со стороны West Cork Development Partnership, члены LAG обмениваясь информацией, получили обширный опыт по вопросам методов разработки и реализации LDS.

В январе 2018 года LAG работала над концептуализацией и окончательной доработкой последней версии LDS.

Стратегия местного развития (LDS) была одобрена LAG-ом в феврале 2018 года.

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

Приложение 1: матрица разработки LDS и плана действий

#	Приоритетные проблемы стратегии местного развития	Участники групп	номер телефона	Действия							
				1-я встреча группы	Разработка плана исследования Research plan processing	Интервью на местном уровне	Интервью с вовлеченными сторонами	2-ая встреча группы	интервью с экспертами	Представление результатов и материалов исследований	Презентация
1	Сельское хозяйство (первичное производство)	Махаре Мацукатов (лидер группы)	557577788	10 окт 2017	11 окт 2017	12-15 окт 2017	14-18 окт 2017	20 окт 2017	21-24 окт 2017	25-26 окт 2017	31 окт 2017
		Сурик Карапетян	599929276	-	-	-	-	-	-	-	-
		Максим Гилюян	599193637	-	-	-	-	-	-	-	-
		Рамаз Гоголадзе	595 858 335	-	-	-	-	-	-	-	-
		Наири Ирицян	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-
		Шушан Ширинян	597 014 037	-	-	-	-	-	-	-	-

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

	Комик Юзбашян	599 220 834	-	-	-	-	-	-	-	-
	Апетнак Зандарян	591 407 800	-	-	-	-	-	-	-	-
	Рафаэль Кароян	599 193 679	-	-	-	-	-	-	-	-
	Егизар Агаджанян	599 162601	-	-	-	-	-	-	-	-
	Арутюн Акопян	599 671 617	-	-	-	-	-	-	-	-
	Мисак Альбертян	598 529 488; 551 550 901	-	-	-	-	-	-	-	-
	Грачия Мовсесян	599 776 215	-	-	-	-	-	-	-	-
	Овик Мурадян	593 345 090	-	-	-	-	-	-	-	-
	Дали Агдгомеладзе	595 339 552	-	-	-	-	-	-	-	-
	Размик Манукян	574 672 731	-	-	-	-	-	-	-	-

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

2	Неправительственные организации (НПО) и базовые организации общин	Овик Гилоян (лидер группы)	599 967 742	11 окт 2017	12 окт 2017	13-15 окт 2017	14-18 окт 2017	20 окт 2017	21-24 окт 2017	25-26 окт 2017	31 окт 2017		
		Сурик Карапетыан	599 929276	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Махаре Мацукатов	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Наири Ирицян	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Кимик Юзбашян	599 220 834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Мисак Альбертян	598 529 488; 551 550 901	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Аветик Тонакян	599 165 360	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Вагаршак Шахбекиян	599 142 742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	Туризм (поставщики сервиса: гостиницы, рестораны, кафе, туроператоры и т.д.)	Шогик Райсян (лидер группы)	599 425 337	10 Oct 2017	11 окт 2017	12-15 окт 2017	14-18 окт 2017	20 окт 2017	21-24 окт 2017	25-26 окт 2017	31 окт 2017		
		Махаре Мацукатов	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Рамаз Гоголадзе	595 858 335	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Наири Ирицян	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Апетнак Зандарян	591 407 800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Хатуна Велижанашвили	551 083 946	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

		Овик Мурадян	593 345 090	-	-	-	-	-	-	-	-
		Овик Гилоян	599 967 742	-	-	-	-	-	-	-	-
		Энок Бабаджян	514 000 812	-	-	-	-	-	-	-	-
		Тераса Чивчян	598 461 289	-	-	-	-	-	-	-	-
		Валера Стельмашов	599 177 351	-	-	-	-	-	-	-	-
		Шушан Ширинян	597 014 037	-	-	-	-	-	-	-	-
		Михаил Коликиди	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-
		Тамаз Карапетян	579 750 875	-	-	-	-	-	-	-	-
		Ануш Гилоян	592 909165	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Отношения с природоохранными организациями и вовлеченными сторонами	Михаил Коликиди (лидер группы)	599 172 189	10 окт 2017	11 окт 2017	12-15 окт 2017	14-18 окт 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017
		Валико Кспоян	599 259 131	-	-	-	-	-	-	-	-
		Шушан Ширинян	597 014 037	-	-	-	-	-	-	-	-
		Баргев Иорданян	599 117 590	-	-	-	-	-	-	-	-
		Тамаз Карапетян	579 750 875	-	-	-	-	-	-	-	-
		Махаре Мацукатов	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

		Хатуна Велижанашвили	551 083 946	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5	Малый (10,000-100,000 лари) и средний (100,000-200,000 лари) бизнес (включая переработку сельскохозяйственной продукции)	Максим Гилюян (лидер группы)	599 193637	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017		
		Махаре Мацукатов	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Рамаз Гоголадзе	595 858 335	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Наири Ирицян	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Кимик Юзбашян	599 220 834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Рафаэль Кароян	599 193679	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Арутюн Акопян	599 671 617	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Овик Мурадян	593 345 090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Размик Манукян	574 672 731	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Шогик Райсян	599 425 337	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Энок Бабаджанян	514 000 812	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Сурик Карапетян	599 929276	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Шушан Ширинян	597 014 037	-	-	-	-	-	-	-	-	-			

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

		Михаил Коликиди	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Вагаршак Шахбеян	599 142 742	-	-	-	-	-	-	-	-	
6	Досуг и развлечения	Хатуна Велижанашвили (лидер группы)	551 083 946	12 Oct 2017	13 Oct 2017	14-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017	
		Егизар Агаджанян	599 162601	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Валера Стельмашов	599 177 351	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Тамаз Карапетян	579 750 875	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Ануш Гилюян	592,909, 165	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Мисак Альбертян	598 529 488; 551 550 901	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Овик Гилюян	599 967 742	-	-	-	-	-	-	-	-	
7	Защищенные и охраняемые территории	Михаил Коликиди (лидер группы)	599 172 189	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017	
		Махаре Мацукатов	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Наири Ирицян	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Мисак Альбертян	598 529 488;	-	-	-	-	-	-	-	-	

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

			551 550 901								
		Грачия Мовсесян	599 776 215	-	-	-	-	-	-	-	-
		Тамаз Карапетян	579 750 875	-	-	-	-	-	-	-	-
		Хатуна Велижанашвили	551 083 946	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Крупномасштабный бизнес (свыше 200 000 лари)	Энок Бабаджян (лидер группы)	514 000 812	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017
		Махаре Мацукатов	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-
		Наири Ирицян	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-
		Кимик Юзбашян	599 220 834	-	-	-	-	-	-	-	-
		Шогик Райсян	599 425 337	-	-	-	-	-	-	-	-
		Михаил Коликиди	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Бизнес- инфраструктура	Шушан Ширинян (лидер группы)	597 014 037	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

		Максим Гилюян	599 193637	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Махаре Мацукатов	557 577788	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Наири Ирицян	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Баргев Иорданян	599 117 590	-	-	-	-	-	-	-	-	
10	Образование (профессиональное, дошкольное, среднее, полное среднее и высшее)	Дали Аггомеладзе (лидер группы)	595 339 552	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017	
		Максим Гилюян	5991936 37	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Аветик Тонаканян	599 165 360	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Валера Стельмашов	599 177 351	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Овик Гилюян	599 967 742	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Тереза Чивчян	598 461 289	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Михаил Коликиди	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Вагаршак Шахбеян	599 142 742	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Егизар Агаджанян	599 162601	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Ануш Гилюян	592 909165	-	-	-	-	-	-	-	-	

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

11	Социальные, общественные, спортивные и культурные объекты (музеи, искусство, культура, этнокультура, субкультура, культурное наследие, спортивные учебные центры и команды)	Мисак Альбертян (лидер группы)	598 529 488; 551 550 901	11 Oct 2017	12 Oct 2017	13-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017
		Аветик Тонакян	599 165 360	-	-	-	-	-	-	-	-
		Шогик Райсян	599 425 337	-	-	-	-	-	-	-	-
		Овик Гилоян	599 967 742	-	-	-	-	-	-	-	-
		Энок Бабаджанян	514 000 812	-	-	-	-	-	-	-	-
		Хатуна Велижанашвили	551 083 946	-	-	-	-	-	-	-	-
		Аптекак Зандарян	591 407800	-	-	-	-	-	-	-	-
		Михаил Коликиди	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-
		Валико Кспоян	599 259 131	-	-	-	-	-	-	-	-
		Размик Манукян	574 672 731	-	-	-	-	-	-	-	-
		Ануш Гилоян	592 909165	-	-	-	-	-	-	-	-
		Валера Стельмашов	599 177 351	-	-	-	-	-	-	-	-
		Егизар Агаджанян	599 162601	-	-	-	-	-	-	-	-

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

12	Гендер и возраст	Апетнак Зандарян (лидер группы)	591 407800	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017		
		Дали Агдгомеладзе	595 339 552	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Вагаршак Шахбемян	599 142 742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Грачия Мовсесян	599 776 215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13	Местное самоуправление и демократия	Шушан Ширинян (лидер группы)	597 014 037	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017		
		Шогик Райсян	599 425 337	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Махаре Мацукатов	557 577 788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Мкртич Мгресян	599 997 448	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Михаил Коликиди	599 172 189	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Наири Ирицян	599 156 269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Баргев Иорданян	599 117 590	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
14	Здравоохранение	Аветик Тонаканян (лидер группы)	599 165 360	10 Oct 2017	11 Oct 2017	12-15 Oct 2017	14-18 Oct 2017	20 Oct 2017	21-24 Oct 2017	25-26 Oct 2017	31 Oct 2017		
		Тереза Чивчян	598 461 289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Приложение 2: Процесс Разработки Стратегии Местного Развития (LDS)

		Мисак Альбертьян	598 529 488; 551 550 901	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Дали Агдомеладзе	595 339 552	-	-	-	-	-	-	-	-	